

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE – 6 JUIN 2019, 18H30-21H15, CPO LAUSANNE

PV : Sofia Marazzi – Relu : Jacques Mirenowicz et Susana Jourdan

Présents :

Jacques Mirenowicz et Susana Jourdan, codirecteurs

Yvan Maillard Ardenti, vice-président 2018 et président 2019

Jacques Eschmann, secrétaire

Anne DuPasquier, membre du comité

Daniel Chambaz, membre du comité

Stéphane Cuennet, membre du comité

Sofia Marazzi, chargée de communication et de gestion de projets

François Périllon, Eliane Domon, Laurence Martin, Arnaud Brulé, Amélie Pochon, Thomas Guibentif, Nicole Pletscher, Jean-Marc et Christiane Comment, Isabelle Veillon, Patrick Perritaz, Jérôme Osterro, Jean-Michel Kohler.

Excusés :

Pietro Majno, Patrick Gigon, Nitya Zysset, Michel Kammermann, Anne Florence Perrenoud, Alain Wampach, Marie-Claude Monney Hunkeler, Jean-Pierre Cafiso et Michel Favre.

Ouverture de séance

Yvan Maillard Ardenti se présente et accueille les présents. Il demande aux membres de se présenter à tour de rôle et d'expliquer pourquoi ils ont adhéré aux Artisans de la transition (AT).

Yvan Maillard Ardenti demande de désigner les scrutateurs. Amélie Pochon et Jean-Michel Kohler se proposent et sont acceptés.

Yvan Maillard Ardenti demande si le procès-verbal de la précédente AG est approuvé. Il est approuvé à l'unanimité.

Rapport d'activité 2018

Jacques Mirenowicz remercie les présents, se dit ravi de rencontrer les personnes présentes et présente l'ordre du jour et le rapport d'activité 2018 (ce rapport disponible [en ligne](#) sur le site de l'association a été envoyé à tous les membres avec la convocation à l'AG) :

- **Campagne de désinvestissement de l'industrie de énergies fossiles :** Aucune institution publique n'a annoncé désinvestir en Suisse. Dans leur second rapport sur la BNS, les AT ont mis l'accent sur ses contradictions avec la politique fédérale. Ce rapport a eu un impact en Suisse alémanique grâce à l'appui de l'Alliance climatique et de l'association Fossil-free, mais a reçu moins d'écho en Suisse romande. Soit la situation inverse du premier rapport, qui avait cartonné en Suisse romande et fait chou blanc en Suisse alémanique. En mai 2018, les AT ont réuni les animateurs des divers groupes Divest afin de cibler des priorités. Le choix s'est porté sur les caisses de pension des villes de Lausanne et de Genève. Autre point : Adèle Thorens, élue Verte

au Conseil national, avait déposé une initiative parlementaire à la suite du premier rapport : elle a été refusée par le Parlement en 2018.

- **Energie citoyenne** : En 2014 et 2015, LaRevueDurable a abondamment documenté ce thème dans le n°51, puis dans le n°54 de LaRevueDurable et les Artisans ont ensuite beaucoup poussé cette piste en Suisse. La coopérative Optima Solar Fribourg Freiburg est née en 2015 de cette volonté. De même que la plate-forme genevoise SIG-Impact, inaugurée en 2018, dont les AT ont eu l'idée initiale et ont beaucoup contribué à son émergence.
- **Convergence des acteurs de la transition dans le domaine alimentaire** : En 2017-2018, les AT ont été chargés par la fondation Charles Leopold Mayer (FPH) d'identifier les acteurs de la transition et de développer une stratégie pour favoriser leur convergence. Cette stratégie lui a été proposée fin 2018 : en résumé, il paraît pertinent, en Suisse, d'agir par secteurs, et de profiter des institutions politiques pour faire avancer les initiatives citoyennes. Sur quatorze secteurs identifiés, les AT se concentrent sur les trois suivants : le climat (il y a urgence), l'alimentation (qui intéresse le plus la population et où il y a le plus d'initiatives) avec un chargé de projet qui sera recruté en 2019, et le numérique (pour la raison inverse, parce qu'il intéresse peu les acteurs de la transition alors que son impact est énorme). Les AT conçoivent en outre les Conversations carbone en tant que lieu d'accueil pour la transition et s'intéressent aux récits sous l'influence des analyses de George Marshall.
- **Conversations carbone** : Le projet fonctionne très bien, les fonds sont là et le chargé de projet fait un excellent travail. Les journalistes s'y intéressent également, peut-être même un peu trop puisqu'il y a une longue liste d'attente pour s'inscrire. Jacques Mirenowicz rappelle aussi le principe selon lequel les facilitateurs et les facilitatrices travaillent de façon bénévole et le fait que l'association essaie de les convaincre d'animer plusieurs sessions. Les AT réfléchissent aux moyens de continuer à répondre à la grande demande du public pour cette méthode.
- **LaRevueDurable** : Un seul numéro est paru en 2018. Le comité aurait voulu que le deuxième (publié au début de 2019) paraisse en 2018. Mais l'équipe de LaRevueDurable est souvent absorbée par les autres activités de l'association, et il est difficile de trouver le temps nécessaire pour écrire, qui demande du recueillement. Le numéro paru en 2018, sur la sobriété, a eu peu de succès, ce qui est regrettable, car c'est un sujet central pour la transition et peu documenté. Le numéro suivant, sur l'habitat participatif, connaît en revanche un grand succès.
- **Autres actions d'information au public** : Jacques Mirenowicz rappelle que les Artisans de la transition sont visibles via diverses interventions publiques, conférences et tables rondes.
- **Lettre d'information** : Elle ne paraît malheureusement pas encore de manière régulière.
- **Sites internet** : Les trois sites sont en refonte pour créer plus de cohérence. Le projet sera poursuivi en 2019.
- **« La caisse qui parle »** : En 2018, Cynthia Magnin (chargée de la communication en 2018) a conçu et réalisé ce projet : c'est une caisse, qui contient d'anciens numéros de LaRevueDurable, des flyers des AT et du matériel pour annoter, qui est posée dans des bars et des cafés. Jacques Mirenowicz rappelle que LaRevueDurable n'est pas vendue en kiosque et c'est là un moyen de la rendre visible. Il souligne que LaRevueDurable est très connue et a un public fidèle – ce que confirme le public présent à cette AG –, mais il y a de la marge pour élargir son public.
- **Autres initiatives** : Les AT souhaitent continuer de soutenir d'autres initiatives. En 2018, l'association a soutenu le supermarché paysans participatif (SPP) La Fève à Meyrin, dont le parcours est documenté dans LaRevueDurable n°59 sur l'agroécologie : ce SPP cherche 1000 coopérateurs qui travaillent 2-3h par mois bénévolement. Il représente un changement d'échelle et voudrait rivaliser avec les gros distributeurs. L'implication directe des paysans le rend encore plus intéressant. Au passage, le dernier numéro de LaRevueDurable met en avant la coopérative Equilibre, très impliquée dans le SPP.

Organes de l'association

Susana Jourdan présente l'équipe 2018 et la nouvelle équipe 2019 : Nathalie Martinoli a pris le poste administratif de Fabienne Mazenauer et Sofia Marazzi a repris les tâches de Cynthia Magnin.

Objectifs 2019 :

- **Faire évoluer le cadre politique** : Susana Jourdan a animé trois soirées pour récolter des signatures pour l'initiative des glaciers. Il se peut qu'à l'avenir, l'association soutienne d'autres initiatives, comme par exemple « Pour une Suisse sans pesticides ».
- **Sortir des réseaux sociaux traditionnels** : Les AT sont devenus très critiques à l'égard des réseaux sociaux traditionnels, et l'équipe, en particulier Sofia Marazzi, met en place une stratégie de communication pour en sortir.

Questions et échange

Le public applaudit. Yvan Maillard Ardent remercie Jacques Mirenowicz et félicite l'équipe des Artisans de la transition pour le travail accompli. Il demande de transmettre ses félicitations aux membres de l'équipe absents.

Yvan Maillard Ardent sollicite des questions éventuelles.

- Jean-Marc Comment voudrait rendre l'équipe attentive à la difficulté d'entrer dans les projets de la Confédération en tant qu'association, car elle accorde la priorité plutôt aux communes. Il mentionne le projet pour un développement territorial 2020-2024 avec différents offices fédéraux (ODT, OFEV, OFAG, OFS, OFROU). Avec son association de promotion de la permaculture, il essaie de participer à de tels projets, mais souvent le canton ne les soutient pas et soutient plutôt une comme s'il y a une en concurrence avec l'association. Il conclut qu'il vaut la peine de suivre ce qui a lieu au niveau de la Confédération, et informe qu'avec la coopérative Copergi, il essaie de rentrer dans un projet sur le paysage. Pour lui, ce serait bien que tous les acteurs se mettent ensemble, comme l'a dit Jacques Mirenowicz.
- Un autre participant se dit impressionné par la masse de travail accomplie par une si petite équipe. Yvan Maillard Ardent relève que les employés de l'association sont très engagés, ce qui explique pourquoi le comité a gentiment « grondé » Jacques et Susana pour le retard dans la parution du n° 62 de LaRevueDurable (en janvier 2019 au lieu de décembre 2018).

Ensuite, après l'approbation des comptes et sur demande d'Anne DuPasquier, le Rapport d'activité est approuvé à l'unanimité.

Comptes 2018

Yvan Maillard Ardent demande à Susana Jourdan de présenter les comptes de l'association sous forme de tableaux comptables qui mettent en évidence les points suivants :

- La principale différence entre le budget prévu et les comptes réalisés concerne les salaires, ce qui est dû à l'engagement d'une personne supplémentaire (Anaïs Campion) qui a contribué au projet sur la convergence des acteurs de la transition ;
- Une autre différence concerne les frais d'impression et de graphisme liés à LaRevueDurable, ce qui est dû au fait qu'un seul numéro est sorti en 2018 ;

- Une autre différence encore est liée au site internet : le projet de refonte du site n'a pas pu commencer en 2018, ce qui explique des dépenses plus faibles que prévu ;
- À l'inverse, les Conversations carbone ont généré plus de dépenses que prévu en raison d'une sous-estimation des charges pour le travail de graphisme nécessaire pour le manuel ; et puisqu'il y a eu plus de Conversations carbone que prévu, un poste de charges et un poste de revenus ont été distingués dans un souci de transparence. La différence entre les budgets prévus et réalisés est ainsi en partie due à une simple différence de présentation. Susana Jourdan précise que, comme le prix pour les participants est libre, cette présentation permet de mieux voir ce que les gens sont prêts à payer ;
- Pour le reste, le budget prévu a été maintenu, y compris au niveau des abonnements et des ventes ;
- Une petite différence dans les mandats et prestations est simplement due à la comptabilisation d'une facture.

Budget 2019 :

Susana Jourdan présente le budget prévu pour 2019 et précise les points suivants :

- Les frais de personnel sont plus élevés parce qu'en début d'année, deux personnes ont été engagées pour remplacer les employés sur le départ. Ainsi, deux fois deux personnes ont travaillé en parallèle pendant deux mois pour faire la transition dans les meilleures conditions. Il est en outre prévu d'engager une personne de plus pour travailler sur le volet alimentation ;
- Une dépense très significative est prévue pour fusion des sites internet : l'association a fait appel à une agence spécialisée afin de développer un site au services des utilisateurs et pas seulement du *back-office* ;
- Une dépense plus élevée pour les Conversations carbone provient de la mise en place d'un nombre plus élevé de formations pour les facilitateurs
- Il y aura continuité dans les revenus : les dons des fondations prévus au budget sont ceux dont l'association est déjà sûre ;
- Au bilan, il est prévu d'éponger le déficit dû aux grandes dépenses présentées ci-dessus grâce au résultat excédentaire de 2018.

Thomas Guibentif demande de voir le bilan et Susana Jourdan le présente.

Questions

Yvan Maillard Ardent sollicite commentaires et questions.

- Un participant n'a pas bien compris ce qui est comparé dans les tableaux des finances et demande à pouvoir les revoir. Susana Jourdan explique avoir donné les éléments qui expliquent la différence entre le budget et les comptes réalisés. Yvan Maillard Ardent précise que Susana Jourdan a tendance à faire des budgets très conservateurs afin d'être plutôt surpris en bien.
- Thomas Guibentif demande si le numéro de LaRevueDurable initialement prévu pour décembre 2018 et sorti en janvier 2019 fait partie des deux numéros prévus pour 2019. Susana Jourdan répond que oui et ajoute que le second numéro sortira fin août-début septembre, ce qui est mieux que les années précédentes, où LaRevueDurable sortait en toute fin d'année.

Rapport des vérificateurs des comptes pour l'année 2018

Yvan Maillard Ardenti passe au rapport des vérificateurs des comptes, qui recommande d'accepter les comptes 2018 de l'association.

Susana Jourdan informe que désormais, le Centre d'intégration socioprofessionnelle tient la comptabilité de l'association : cette fondation emploie des personnes à l'AI (ils ne peuvent pas travailler à 100 %, mais ont toutes les compétences). La comptabilité est ainsi effectuée au jour le jour alors qu'auparavant un comptable bénévole s'en chargeait une fois par an (en mars-avril pour l'année précédente). Les vérificateurs trouvent le travail plus facile (ce qui n'est pas écrit dans leur rapport).

Yvan Maillard Ardenti demande si les présents souhaitent qu'il lise en entier le rapport des vérificateurs des comptes, qui n'est pas présenté lors de l'AG, mais qui était inclus dans le rapport d'activité. Le public décline cette proposition et les comptes sont approuvés à l'unanimité.

Élections du comité et des vérificateurs pour l'année 2019

- **Comité** : Tout le monde se représente, sauf Pietro Majno qui souhaite rester dans le comité, mais se retirer de la présidence (il travaille maintenant au Tessin et ne peut plus se consacrer à cette tâche). Yvan Maillard Ardenti demande si les présents souhaitent voter pour une élection en bloc du comité : le public accepte cette proposition et le comité est réélu à l'unanimité.

- **Vérificateurs des comptes** : Michel Kammermann et Laurent Thévoz se représentent (ils sont vérificateurs des comptes depuis le début des Artisans, auparavant ils l'étaient pour l'association Les amis de LaRevueDurable).

Thomas Guibentif demande si le poste des vérificateurs devrait être limité à deux ans, car cela est le cas dans d'autres associations. Yvan Maillard Ardenti précise que dans les statuts des AT, il n'y a pas de limites pour les vérificateurs ni pour le comité.

Les vérificateurs sont réélus à l'unanimité.

- **Président** : Yvan Maillard Ardenti était vice-président et annonce se présenter à la présidence : le public accepte à l'unanimité.

Yvan Maillard Ardenti remercie les présents et le public applaudit. Jacques Mirenowicz en profite pour remercier chaleureusement tout le comité.

Yvan Maillard Ardenti remercie le président sortant pour sa contribution depuis la création de l'association.

Divers et propositions individuelles

Les échanges portent surtout sur les Conversations carbone.

Conclusion de la séance

Yvan Maillard Ardenti remercie les participants pour leurs contributions et participation. Le public est invité à l'apéritif dînatoire offert par l'association.