

Artisans de la Transition

La Revue
Durable

Rapport d'activité 2018



Assemblée Générale 2018

Message du président	2
Inclure par l'action	3
Désinvestissement	3
Énergie citoyenne	3
Convergence des acteurs de la transition	4
S'Impliquer	4
Les Conversations carbone	4
Informier	5
LaRevueDurable	5
Autres moyens de communication	5
Les sites internet	6
Les réseaux sociaux	6
Conférences, interviews et autres interventions	6
Soutien à d'autres initiatives	7
Finances	8
Détail des charges d'exploitation	8
Détail des revenus	10
Bilan	11
Organes de l'association	12
Le comité	12
L'équipe opérationnelle	12
Le comité scientifique	12
Les membres	13
Rapport des réviseurs	13

Message du président

Un été caniculaire et très sec. Des rapports alarmants : celui du Giec, en octobre, sur les conséquences d'un réchauffement à 1,5°C celui de MétéoSuisse et de l'EPFZ, en novembre, sur les impacts du réchauffement climatique en Suisse. Un débat parlementaire lamentable sur la révision de la loi sur le CO2 en décembre. La deuxième partie de l'année 2018 a été très anxiogène pour quiconque se préoccupe du climat. Pourtant, une voix inattendue s'est fait remarquer, en Suède, puis entendre, à Katowice, au moment de la COP 24. Du haut de ses 15 ans, Greta Thunberg a réussi à déclencher un mouvement de protestation des adolescents et des plus jeunes qui a permis, en Suisse et dans d'autres pays, de percer la muraille du déni et de l'indifférence. L'élan qu'elle a fait naître laisse augurer une année 2019 très intense pour les Artisans de la transition avec notamment les élections fédérales, le lancement d'une initiative sur le climat, la poursuite de la campagne de désinvestissement et de la diffusion des Conversations carbone.

Pietro Majno

Président de l'association des Artisans de la transition

L'association des Artisans de la transition se donne pour but de multiplier les opportunités et les lieux où tout le monde peut devenir acteur de la transition énergétique et écologique, et d'une sortie rapide des énergies fossiles. A cette fin, l'association structure son action en trois axes : Inclure par l'action, Informer et s'Impliquer.

Inclure par l'action

Cet axe inclut la campagne de désinvestissement de l'industrie des énergies fossiles et la promotion de l'énergie citoyenne.

Désinvestissement

L'association a poursuivi son engagement en faveur du désinvestissement des énergies fossiles. Le deuxième rapport des Artisans de la transition sur les investissements de la Banque nationale suisse (BNS) dans l'industrie des énergies fossiles, publié en avril 2018, a fait l'objet d'une intense préparation. Il a reçu un écho plus faible que le premier, paru en 2016, en Suisse romande. Il a toutefois été bien relayé par les médias suisses-alsémaniques, notamment grâce au travail de l'Alliance climatique, qui s'emploie à amener ce sujet sur le devant de la scène politique et qui a organisé une table ronde, à Berne, sur la BNS, avec des intervenants de poids : professeurs universitaires, gérants de fonds et conseillers nationaux.



Les Artisans de la transition ont également animé la communauté locale active dans le désinvestissement : elle a organisé, en mai 2018, une journée de coordination et de partage pour définir les objectifs prioritaires en vue d'obtenir une première annonce formelle de désinvestissement. *(Photo : rencontre Divest 26.05.2018)*

L'initiative parlementaire d'Adèle Thorens, déposée à la suite du premier rapport des Artisans de la transition, a été refusée. Cela n'est pas surprenant étant donné l'équilibre politique au Parlement, et n'empêche pas la BNS de faire l'objet d'une pression croissante sur le climat.

Énergie citoyenne

La plate-forme SIG-Impact, imaginée par les Artisans de la transition dès 2015, a été inaugurée en février 2018 à Genève. Cette plate-forme permet aux communautés locales de soutenir via un crowdfunding toute PME genevoise qui entreprend une démarche d'efficacité énergétique. Les rétributions sont en nature : pain, café, fleurs, etc. selon l'activité du bénéficiaire.

Sur l'année 2018, sur les dix projets qui ont cherché du soutien, neuf ont pu couvrir entièrement leurs besoins. En outre, l'assemblée générale 2018 a eu lieu sur le Bateau Genève, l'un des premiers projets de cette plate-forme, en présence de ses deux animateurs aux SIG.

Les Artisans de la transition sont en revanche en retrait sur le volet des coopératives d'énergie. D'un côté, la situation actuelle en Suisse paraît déjà favorable à l'installation de centrales solaires. De l'autre côté, elle n'est pas encore suffisamment mûre pour accueillir des projets proprement

citoyens qui se distingueraient fortement de ceux des autres acteurs de l'énergie. Sur ce chapitre, Susana Jourdan assure une veille de premier plan depuis son poste de vice-présidente de la coopérative Optima-Solar-Fribourg-Freiburg.

Convergence des acteurs de la transition

Les Artisans de la transition ont honoré en 2018, et depuis la fin 2016, un mandat de la Fondation Charles Leopold Mayer pour développer une stratégie pour accélérer la transition écologique et sociale en Suisse romande. En très résumé, cette stratégie préconise une approche inter-cantonale par secteurs d'activités. Parmi ces différents secteurs, l'association va s'engager dans trois d'entre eux : le climat, dans la continuité de ce qu'elle a déjà entrepris, l'agroalimentaire et le numérique.

A cette approche sectorielle et à ces trois priorités, les Artisans de la transition ajoutent deux volets transversaux : la création de lieux où la transition écologique et sociale se montre très accueillante, en particulier envers les personnes hésitantes, et l'élaboration de récits susceptibles de stimuler, d'accélérer et de fédérer la transition.

S'Impliquer

Cet axe regroupe deux actions liées : Le climat entre nos mains, qui permet de calculer son empreinte carbone personnelle, et les Conversations carbone.

Les Conversations carbone

Les Conversations carbone ont décollé en 2018 : quelque 120 personnes ont participé l'une des quinze sessions que les Artisans de la transition ont organisées de septembre à décembre dans cinq cantons romands. Groupe après groupe, les retours sont positifs et les bénéfices visibles : la dynamique de groupe et les conseils pratiques proposés lors des ateliers permettent aux participants d'échanger sur les freins aux changements et de s'engager pour alléger leur empreinte carbone. Plusieurs groupes, dont l'un des trois fribourgeois, continuent de se réunir pour maintenir leur engagement.

Ce programme est financé sur trois ans depuis 2017 grâce à deux bailleurs principaux : la Fondation 3FO et l'Office fédéral de l'environnement. Les cantons de Vaud et de Genève et les Services industriels de Genève avaient financé la phase de démarrage. Les Artisans de la transition comptent poursuivre cette action en 2019 et former trente nouveaux facilitateurs qui pourront organiser une vingtaine de nouvelles Conversations carbone à partir de l'automne. Plus de 200 personnes sont déjà inscrites pour les prochaines sessions.

Informer

Outils de communication

L'association utilise différents canaux de communication : la publication papier et numérique de LaRevueDurable, le courriel collectif, trois sites internet, les réseaux sociaux, des flyers et des interventions publiques de différentes natures : conférences, tables rondes, etc.

LaRevueDurable



En 2018, LaRevueDurable est parue une seule fois, en juillet : le n°61 sur la sobriété. Le n°62 sur les coopératives d'habitants participatives, qui devait paraître fin 2018, est sorti de presse début 2019.

Autres moyens de communication

En 2018, l'association a aussi :

- Envoyé une quinzaine de messages à tout ou partie des 8000 personnes inscrites à la liste de diffusion. Le taux d'ouverture de ces courriels oscille entre 17% et 47% pour des listes d'envoi allant, de manière générale, de 3000 à 8000 destinataires environ.
- Envoyé un communiqué de presse sur la participation des Artisans de la transition à la plateforme de financement participatif Impact.
- Déployé une quinzaine de « Caisse qui parle » dans des cafés à Fribourg et à Lausanne : cette caisse décorée contient dix numéros de la revue et des flyers. Les lecteurs occasionnels sont invités à annoter, commenter et/ou illustrer les revues selon leur humeur.

A Fribourg, la librairie Happy Books et les cafés Le Belvédère, Le Port et l'Ancienne gare ont accueilli la « Caisse qui parle ». A Lausanne, il s'agit de l'Assisse, Caf'Taya, Le Monriond et le Zélig (Unil). A Genève, la « Caisse qui parle » est en service à la coopérative d'informatique

Itopie, la librairie-café Les Recyclables et les cafés Du Grutli et les Trois plis. Enfin, l'épicerie La Musette à Romainmôtier a aussi dédié une place à ce dispositif.

- Réalisé un flyer pour promouvoir les Conversations carbone.
- Intervenu à huit reprises dans la rubrique Allô la Terre de l'émission de la RTS Prise de Terre.

Les sites internet

Rien n'a changé en 2018 : les Artisans de la transition ont communiqué via leurs trois sites actifs :

- www.artisansdelatransition.org
- www.larevuedurable.com
- www.leclimatentrenosmains.org

Deux projets majeurs sont en cours pour améliorer la communication digitale via le site internet : la refonte de tous les sites en un seul, qui regroupera toutes les actions de l'association sur une page unique avec divers onglets et sous-onglets afin d'offrir plus de clarté et de visibilité à chacune d'elles ; une coopération étroite avec la nouvelle plate-forme internet des HES-SO (28 Hautes-écoles, 30 000 personnes qui y étudient ou y travaillent) entièrement consacrée à la durabilité.

Les réseaux sociaux

- Nombre de fans sur la page Facebook LaRevueDurable

janv.18	1183
déc.18	1327

- Nombre de suiveurs sur le compte Twiter LaRevueDurable

janv.18	1629
déc.18	1719

- Nombre de fans sur la page Facebook Artisans de la transition

janv.18	244
déc.18	344

2019 sera une année importante pour les réseaux sociaux. En cohérence avec leurs valeurs et le n°63 de LaRevueDurable sur le numérique, les Artisans de la transition se préparent à sortir des réseaux sociaux traditionnels.

Conférences, interviews et autres interventions

En 2018, les membres de l'équipe de l'association ont participé à une vingtaine de manifestations publiques sur les différents sujets portés par l'association. Ils ont aussi présenté l'action générale de l'association lors des événements suivants :

- Assises européennes de la transition énergétique, du 30 janvier au 1^{er} février, Palexpo, Genève.
- Animation d'une table ronde sur le désinvestissement à l'Université de Genève avec Actares, le 24 mai.
- Présence avec un stand à Altenatyv, Yverdon, le 16 septembre.
- Présentation des Conversations carbone lors des Assises vaudoises du climat, le 12 novembre.
- Intervention à l'Université de Lausanne lors de la Conférence sur le changement climatique organisées par les Grands-parents pour le climat, un défi pour toutes les générations, le 29 novembre.

Par ailleurs, l'association a été citée dans une dizaine d'articles de presse.

Soutien à d'autres initiatives

Les Artisans de la transition ont poursuivi la coopération avec le supermarché paysan participatif La Fève, à Meyrin. Ils ont relayé les informations sur les manifestations que le supermarché a organisées en 2018. Jacques Mirenowicz a animé une grande soirée participative le 20 septembre.

Finances

	Réalisé 2017	Réalisé 2018	Budget 2018	Différence	Budget 2019
Charges					
Salaires et charges sociales	166 372	224 406	200 000	24 406	265 000
Impression et distribution	31 039	16 910	26 000	-9 090	26 000
Graphisme	23 861	12 543	25 000	-12 457	25 000
Lancement et promotion Artisans	2 353	2 714	2 500	214	2 500
Mandats tiers					
Sites web (LRD, Artisans, LCENM)	8 211	2 289	8 500	-6 211	40 000
Conversations carbone	22 670	34 089	18 000	16 089	30 000
Energie citoyenne	4 125				
Desinvestissement	729	16 535	15 000	1 535	10 000
Autres	7 070	1 082	2 500	-1 418	
Loyer	9 000	12 000	9 000	3 000	12 000
Frais juridiques	6 391				
Frais généraux	14 089	15 553	15 000	553	15 000
Total des charges	295 909	338 122	321 500	16 622	425 500
Produits					
Abonnements LaRevueDurable	57 799	61 902	64 000	-2 098	65 000
Cotisations	10 268	11 287	12 000	-713	12 000
Dons individus	139 690	145 209	142 000	3 209	120 000
Dons fondations et institutions	52 585	151 330	152 000	-670	137 000
Subventions				0	
Mandats et prestations	31 813	15 127	10 000	5 127	5 000
Prestations Conversations carbone		22 694		22 694	20 000
Divers (publicité, interventions, produits ex	5 522	1 900	3 000	-1 100	2 000
Total des produits	297 676	409 448	383 000	26 448	361 000
Résultat	1 767	71 326	61 500	9 826	-64 500

Détail des charges d'exploitation

Salaires et charges sociales :

En 2018, l'augmentation de ce poste est due à deux facteurs. D'une part, une augmentation prévue au budget suite au calcul de l'année pleine pour les deux nouveaux employés engagés en 2017, respectivement mars et mai. D'autre part, à partir de septembre, l'association a engagé une nouvelle personne à 60 % pour une durée déterminée. Cette personne a surtout contribué au projet Relier les acteurs de la transition.

Impression et distribution

La différence de près de 9 000 chf dans ce poste est due au fait qu'en 2018 seule une édition de LaRevueDurable est parue.

Graphisme

La différence de 12 000 chf dans ce poste est due au fait qu'en 2018, seule une édition de LaRevueDurable est parue.

Frais de promotion

En 2018, il était prévu de refaire une brochure de présentation de l'association. Ce projet n'a été concrétisé faute de disponibilité. En revanche, l'autre projet prévu, la « Caisse qui parle », a bien été déployé. Une quinzaine de caisses en bois, décorées à la main, remplies d'une dizaine de numéros de LaRevueDurable, de flyers des Artisans de la transition et sur les Conversations carbone ont été placés dans des cafés et des lieux de passage à Fribourg et à Lausanne. Ce projet représente l'essentiel des dépenses à ce poste.

Mandats tiers

En 2018, il était prévu d'initier la convergence des trois sites internet de l'association et la comptabilité afin d'avoir une base de données unique. Ce projet a été retardé et n'a pu démarrer qu'en mars 2019. Ce qui explique la différence par rapport au budget.

Les dépenses du projet Conversations carbone ont fortement divergé par rapport au budget. Voici les principales explications :

- La réalisation finale du manuel s'est avérée plus coûteuse que prévu. Notamment, la note du graphiste s'est élevée à 11 500 au lieu des 6000 prévus (+5500) en raison d'une sous-estimation du travail.
- Afin de rendre le matériel le plus attractif possible, des frais de dessinateur non prévus ont été engagés à hauteur de 1300 chf.
- Toujours dans le même objectif, il a fallu commander des chiffres sur l'impact carbone de certains produits. Les chiffres disponibles dans le manuel n'étant pas applicables à la Suisse (830 chf)
- Des dépenses de communication (flyer et site internet) n'avaient été prévues : 4656 chf.
- Il a fallu commander des débitmètres et des wattmètres pour un montant total de 1924 chf.
- Enfin, alors que le budget tablait sur un coût net de 500 chf/atelier de Conversation carbone, les comptes 2018 présentent séparément les dépenses et les recettes des ateliers afin de donner une image plus transparente. Cette compensation des charges et des recettes représente environ 1500 chf.

Les dépenses ont été fortement sous-estimées. Mais le résultat est très satisfaisant : le Manuel du participant, document le plus long de tous, est disponible sur la page dédiée aux Conversations carbone du site des Artisans. De magnifiques dessins et des calculs d'empreinte CO2 de différents produits réalisés sur mesure rendent les propos plus clairs et attractifs. L'association dispose aussi d'un stock important de wattmètres et de débitmètres qui ont un grand succès lors des sessions. Enfin, ces dépenses sont à mettre en rapport avec des recettes importantes.

En 2018, les 15 000 chf concernent la réalisation du deuxième rapport sur l'impact climatique des placements de la BNS. Ce montant se décompose en 7000 chf de frais d'analyses par le cabinet ISS-Ethix, 1000 chf de frais de données par le cabinet Profundo, 2000 chf de frais d'images et d'infographie, 1000 chf de frais de traduction et le reste de frais de graphisme et de mise en page. Le dépassement du budget résulte de la décision de traduire le rapport également en anglais, en plus de la version allemande.

Les autres mandats concernent, en 2018, quelques travaux de traduction pour LaRevueDurable. Les dépenses ont été réduites, car LaRevueDurable n'est parue qu'une seule fois.

Loyer

En 2018 le loyer a été payé mensuellement.

Frais généraux

Les frais généraux ont évolué comme prévu.

Détail des revenus

Abonnements

En 2018, les abonnements ont évolué comme prévu. Ils profitent du surcroît d'activité de l'association – présence à des conférences, marchés, dans les médias, etc.

Cotisations

L'objectif de l'association en 2018 est de recruter 35 nouveaux membres, d'où l'augmentation en conséquence des cotisations par rapport à 2017. Cet objectif a été atteint à moitié.

Dons individus

En 2018, l'association a reçu 145 209 francs de 160 donateurs. Le montant moyen des dons s'élève à 907 chf. L'élément clef dans ce niveau élevé de dons est la reconnaissance tant attendue, en septembre 2018, du statut d'utilité publique par les autorités cantonales fribourgeoises. Les dons faits à l'association sont désormais déductibles d'impôts.

Dons fondations et institutions

En 2018, les dons suivants sont acquis à l'association :

- 50 000 chf de la fondation Charles Leopold Mayer (FPH) pour identifier, cartographier et relier les acteurs de la transition en Suisse romande
- 40 000 chf de la fondation 3FO à Olten pour la poursuite des Conversations carbone
- 23 500 chf du canton de Vaud pour finaliser la production des documents pour les Conversations carbone
- 16 500 chf des Services industriels de Genève pour finaliser la production des documents pour les Conversations carbone

- 10 000 chf du canton de Genève pour former des facilitateurs des Conversations carbone à Genève
- 12 000 chf de la Fondation Horizons, Fondation de France, pour l'activité générale de l'association.

En 2019, les dons suivants sont au budget :

- 45 000 chf de la fondation 3FO à Olten pour la poursuite des Conversations carbone
- 10 000 chf du canton de Genève pour former des facilitateurs des Conversations carbone à Genève
- 32 876 chf de l'Office fédéral de l'Environnement pour les Conversations carbone
- 12 000 chf de la Fondation Horizons, Fondation de France, pour l'activité générale de l'association.

Mandats et prestations

La différence entre le budget et le réalisé est dû à une facture émise fin 2017 qui n'avait pas été comptabilisée et qui est passé dans les comptes 2018. En 2018, l'association a réalisé les mandats suivants :

Animation de deux tables rondes

Animation d'une matinée d'ateliers au Centre Oeschger sur le climat (Université de Berne)

Fin du mandat pour la plate-forme www.fribourg-climat.ch

En 2019, les mandats et prestations augmentent significativement. Cela est dû à une reclassification du soutien de 50 000 chf promis par la fondation Charles Leopold Mayer (FPH) pour identifier, cartographier et relier les acteurs de la transition en Suisse romande.

Bilan

ACTIFS			PASSIFS		
	2018	2017		2018	2017
Liquidités	118 109	36 073	Dettes	32 756	27 927
Créances	1 893	7 775	Capital et réserves	15 920	14 154
Découvert			Résultat	71 326	1 767
Total	<u>120 002</u>	<u>43 848</u>	Total	<u>120 002</u>	<u>43 848</u>

Les dettes au bilan se composent de :

- 17 756 chf du décompte définitif de l'AVS
- 4000 chf de frais de comptabilité
- 9000 chf de loyers
- 2000 chf d'autres factures transitoires.

Organes de l'association

Le comité

Pietro Majno, président
Yvan Maillard Ardeni, vice-président
Jacques Eschmann, secrétaire
Anne DuPasquier
Daniel Chambaz
Patrick Gigon
Stéphane Cuennet
Julien Woessner

Les tâches du comité sont de superviser la gestion de l'association, d'en nommer la direction et de prendre toutes les mesures pouvant l'aider à réaliser la mission des Artisans de la transition.

L'équipe opérationnelle

Fin 2018, l'équipe opérationnelle assurant les activités et affaires courantes de l'association était composée de :

Susana Jourdan et Jacques Mirenowicz, codirectrice et codirecteur
Fabienne Mazenauer, responsable administrative
Cynthia Magnin, chargée de projet et de la communication
Philippe Solms, chargé de projet
Anaïs Campion, assistante de projet

Ensemble, ces six salariés des Artisans de la transition représentaient 3,9 postes en équivalent plein temps.

Le comité scientifique

Le comité scientifique des Artisans se compose de personnalités dont les travaux sont une source d'inspiration pour l'association et qui peuvent être sollicitées pour des coopérations. Ses membres sont :

- Christian Arnsperger, professeur en durabilité et anthropologie économique à l'Université de Lausanne.
- Amy Dahan, historienne des mathématiques, directrice de recherche émérite en histoire des sciences au CNRS, et au Centre Alexandre Koyré, à Paris, en France.
- Vincent Kaufmann, professeur de sociologie urbaine et d'analyse de la mobilité à l'EPFL, directeur du Laboratoire de sociologie urbaine LASUR.
- Michel Pimbert, professeur à l'Université de Coventry, directeur du Centre pour l'agroécologie, l'eau et la résilience, au Royaume-Uni.
- Sophie Swaton, philosophe, spécialiste de l'économie sociale et solidaire et de la transition écologique à l'Université de Lausanne.

Les membres

Fin 2018, l'association comptait 240 membres.

Rapport des réviseurs

RAPPORT DE RÉVISION

à l'assemblée générale sur la vérification des comptes de l'exercice 2018

.....

Association des Artisans de la Transition

Les soussignés ont procédé à la vérification des comptes ouverts le 01.01.2018 et arrêtés au 31.12.2018

Nos contrôles nous ont permis de constater ce qui suit :

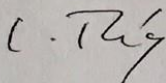
- Le bilan et le compte de pertes et profits concordent avec la comptabilité
- La comptabilité est tenue avec exactitude
- L'existant des actifs nous a été justifié
- Dans la mesure de nos contrôles, nous avons pu nous assurer de l'intégralité de l'enregistrement des recettes et des dépenses et de leur justification.
- Le bénéfice de l'exercice annuel 2018 de CHF 71'585.98.- porte la fortune au 31.12.2018 à CHF 87'246.50.-

Le résultat correspond à l'extrait des comptes de la Banque Cantonale Fribourgeoise (109'906.35.- Frs) et de BNP Paribas (7'242.67.-euros) qui nous a été présenté.

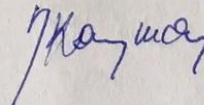
Sur la base du résultat de nos examens, nous recommandons d'approuver les comptes qui vous sont soumis et de donner décharge au comité de l'Association des Artisans de la Transition

LES RÉVISEURS :

Laurent Thévoz



Michel Kammermann



Lieu et date : Fribourg, le 24 mai 2019