

Artisans de la Transition

LaRevue
Durable



Message du président.....	3
Desinvestissement	
Conversations carbone.....	4
Convergence des acteurs de la transition.....	5
Informers	5
LaRevueDurable	6
Autres moyens de communication	6
Sites internet.....	7
Réseaux sociaux.....	7
Conférences, interviews et autres interventions	7
Partenariats.....	8
Soutien à d'autres initiatives.....	8
Finances	9
Détail des charges d'exploitation.....	9
Détail des revenus.....	11
Organes de l'association	12
Le comité.....	12
L'équipe opérationnelle	13
Les membres	13
Rapport des réviseurs	13

Message du président

Le contexte sur le climat et, plus largement, l'écologie, a été bouleversé en Suisse et dans une grande partie de la planète en 2019. Les grèves du climat ont provoqué une effervescence sans précédent sur ces sujets.

Dans le sillage de ces manifestations, la France, le Royaume-Uni, puis l'Union européenne ont annoncé vouloir se doter de plans pour atteindre la neutralité carbone en 2050 au plus tard. En Suisse, l'Initiative pour les glaciers poursuit des buts similaires. En avril, au début de la récolte des signatures, elle était jugée extrême. Puis, le 30 août, le Conseil fédéral a annoncé que la Suisse se calerait sur cette initiative, c'est-à-dire viserait la neutralité carbone pour 2050 (en misant pour une bonne part, il est vrai, sur l'achat de crédits carbone à l'étranger).

Fin septembre, la manifestation nationale pour le climat à Berne a submergé la capitale d'une foule jamais vue auparavant : près de 100 000 personnes ont dit vouloir une politique climatique ambitieuse. Les votations d'octobre ont permis au parti des Verts de réaliser une percée historique.

Pour autant, cela ne suffit pas : alors que la pression populaire augmente pour que des mesures fortes en faveur de l'écologie soient enfin prises, au Parlement fédéral, les partis favorables à de telles avancées sont minoritaires.

Comment les Artisans de la transition peuvent-ils agir au mieux dans un tel contexte ? Les attentes à leur égard sont très importantes alors que les moyens de les satisfaire sont très limités. Dans ce Rapport annuel, on peut lire la contribution des Artisans de la transition à une plus grande prise en compte des enjeux climatiques.

Ce rapport est aussi l'occasion pour le Comité de remercier toute l'équipe des Artisans de la transition pour son engagement sans faille, ainsi que les facilitatrices et facilitateurs de Conversations carbone, les membres, les donateurs et les partenaires pour leurs précieux soutiens durant cette année.

Yvan Maillard Ardent

Président de l'association Artisans de la transition

Désinvestissement

Après quatre années de campagne, deux premières victoires sont à relever en 2019. L'annonce, le 16 juin, de l'évêché de Lausanne, Genève et Fribourg informant qu'il n'investirait aucun fonds dans l'industrie des énergies fossiles. Et celle, le 7 octobre, de l'Université de Lausanne, expliquant que son portefeuille géré par la Banque cantonale vaudoise (BCV) serait dorénavant expurgé du charbon et le reste rendu compatible avec l'accord de Paris. Mieux : la BCV appliquera ces critères de gestion à tout l'argent public qui lui est confié, soit un portefeuille trente-cinq fois supérieur à la fortune de l'Université de Lausanne.

Au niveau politique, les choses bougent un tout petit peu. En avril, la BNS et la Finma ont adhéré au Réseau des banques centrales et superviseurs pour le verdissement du système financier. Et le Conseil fédéral a annoncé fin juin qu'il allait créer un groupe de travail pour élaborer une stratégie sur la finance durable. Initialement prévue pour mars 2020, elle devrait finalement sortir avant l'été.

Pour soutenir sa campagne pour le désinvestissement et accélérer la reconnaissance de sa pertinence, l'association a mis au point en 2019 un atelier directement inspiré des ateliers des Conversations carbone, mais beaucoup plus léger, appelé apéro-divest, et en a animé quatre. L'ambition en 2020 est de diffuser plus largement cet atelier. Pour cela, une idée est de raccrocher son wagon au train des Conversations carbone en tant qu'atelier optionnel.

Conversations carbone

En 2019, les Artisans de la transition ont organisé 19 Conversations carbone partout en Suisse romande, formé deux formateurs de facilitateurs et trente facilitateurs et facilitatrices. Malgré les faibles moyens déployés pour faire connaître cette méthode, une centaine de personnes attendaient, début 2020, de pouvoir participer à une Conversation carbone en Suisse romande.

Mais avant de communiquer de façon plus intense pour faire connaître cette méthode et organiser encore plus de Conversations carbone, il faut former plus de facilitateurs et, pour cela, former des formateurs de facilitateurs. Là est le premier objectif pour 2020.

L'année 2019 a vu le début des Klimagespräche : l'association Action de Carême a entrepris de diffuser la méthode en Suisse alémanique. Les Artisans de la transition ont apporté tout leur soutien à cette initiative en fournissant tous les documents déjà adaptés au contexte suisse et en faisant profiter à ses animateurs tout le know-how accumulé depuis quatre ans. Les Artisans de la transition coopèrent également avec les Suisses alémaniques pour la recherche de fonds pour poursuivre leur programme.

Convergence des acteurs de la transition

En 2019, l'association a initié un travail pour mettre en réseau les acteurs de la transition dans le domaine alimentaire en Suisse romande. Mené en partenariat avec Uniterre, ce travail consiste à réunir des acteurs de la transition dans ce secteur pour comprendre comment changer le système alimentaire. Une salariée à mi-temps, Camille Kroug, a été engagée pour aider à porter ce chantier.

La logique qui préside au travail dans ce secteur n'est pas la même que celle sur le désinvestissement, où les acteurs manquent. Ici, les acteurs engagés professionnellement sont nombreux. Ils ne sont néanmoins pas en mesure de s'opposer à l'évolution de plus en plus insoutenable du système alimentaire.

Les buts globaux, dans ce secteur, sont de tisser des liens entre ces acteurs, de les soutenir dans leurs actions aux niveaux local, communal et cantonal, d'augmenter leur nombre et leur poids politique, et d'œuvrer, in fine, à un changement du système alimentaire et de la politique agricole.

Pour mener à bien ce projet, les Artisans de la transition ont formé un comité de pilotage composé de douze membres représentatifs de la transition dans ce secteur – agriculture biologique, permaculture, vente directe, agriculture contractuelle de proximité, vente participative, Mouvement pour une agriculture paysanne et citoyenne, etc. – avec des personnes issues des six cantons romands.

Ce comité de pilotage s'est réuni à deux reprises fin 2019 et s'est accordé pour organiser des « regards croisés » pour rassembler, dans chaque canton, des acteurs de la transition engagés aux différents maillons de la chaîne alimentaire – producteurs, transformateurs, distributeurs, cuisiniers, restaurateurs et mangeurs – pour qu'ils identifient ensemble des leviers susceptibles de dynamiser et de renforcer la transition du système alimentaire.

Dans chaque canton, ces regards croisés devaient inclure deux ou trois rencontres de dix à quinze personnes de janvier à avril 2020 (les producteurs sont moins submergés l'hiver). Les premiers regards croisés dans les cantons de Fribourg, Valais, Vaud et Jura ont été très prometteurs. Mais le Covid-19 a interrompu cette belle dynamique.

Informer

Outils de communication

L'association utilise différents canaux de communication : la publication papier et numérique de LaRevueDurable, le courriel collectif, trois sites internet, les réseaux sociaux, des flyers et des interventions publiques de différentes natures : conférences, tables rondes, etc.

LaRevueDurable



Le n°62 de LaRevueDurable sur les coopératives d’habitants participatives est paru en février 2019, le n°63 sur le capitalisme de surveillance en septembre 2019.

Ces deux dossiers ont reçu un très bon écho. Le premier a valu à Jacques Mirenowicz d’intervenir lors de l’assemblée générale de la coopérative Equilibre (devant 300 personnes) et à lors de l’émission de la RTS *Prise de Terre*. Le deuxième a été suivi d’un cycle de quatre conférences interactives organisées dans quatre villes en partenariat avec la Société coopérative Itopie informatique et un ou plusieurs partenaires locaux : Hepia à Genève, Swiss Neutral Net et Pôle Sud à Lausanne, Fair Social Net à Fribourg et Fair Social Net et Ecodev à Neuchâtel. Ces soirées ont drainé une cinquantaine de personnes dans chaque ville. L’écho reçu a contribué à faire de ce numéro l’un des mieux vendus de ces dernières années.

Nouveauté : à partir du n°63, LaRevueDurable est à nouveau imprimée en Suisse, à Berne, par l’entreprise Stämpfli. La qualité d’impression est sans commune mesure avec celle du précédent imprimeur pour un prix comparable. Cela faisait exactement dix ans que LaRevueDurable était imprimée en France. A l’époque, ce changement avait aidé à sauver la revue.

Autres moyens de communication

En 2019, l’association a aussi :

- envoyé une dizaine de messages à tout ou partie des 8000 personnes inscrites sur la liste de diffusion. Le taux d’ouverture de ces courriels oscille entre 17% et 47% pour des listes d’envoi

allant de 3000 à 8000 destinataires environ. En cohérence avec sa nouvelle politique numérique, les mailings se font désormais avec Infomaniak, fournisseur suisse connu pour son engagement social et écologique

- réalisé un flyer pour promouvoir l'association lors des marches pour le climat
- Tenu une dizaine de stands lors de manifestations : grèves du climat, Alternatiba, Salon Primevère, Green Wave, etc.
- assuré à sept reprises la chronique Allô la Terre lors de l'émission de la RTS *Prise de Terre*. Une chronique qui a cessé fin 2019.

Sites internet

En 2019, l'association a entamé une réflexion approfondie pour fusionner les sites de LaRevueDurable, des Artisans de la transition et du Climat entre nos mains. Pour cela, l'association a travaillé avec une agence spécialisée dans l'expérience utilisateur qui a analysé les attentes des lecteurs de LaRevueDurable et des personnes qui suivent les activités de l'association. Le rendu final, une maquette du futur site, est en cours de programmation par les informaticiens de la société Ecodev, à Neuchâtel.

Ce projet a fait l'objet d'un financement participatif qui a rapporté 15 000 francs. Les Artisans de la transition sont très reconnaissants envers tous les donateurs.

Réseaux sociaux

2019 a été marqué par la décision d'abandonner les réseaux sociaux conventionnels pour se concentrer sur les réseaux sociaux qui ne captent pas les données des utilisateurs. Les Artisans et LaRevueDurable sont désormais présents sur Diaspora (alternative à Twitter) et Mastodon (alternative à Facebook).

Conférences, interviews et autres interventions

En 2019, les salariés de l'association ont participé à une vingtaine de manifestations publiques sur les différents sujets qu'elle porte. Ils ont notamment :

- animé cinq apéros-divest
- animé trois soirées de préparation à la récolte de signatures pour l'Initiative pour les glaciers
- répondu à une dizaine de sollicitations pour intervenir sur différents sujets : coopératives d'habitants, énergie citoyenne, climat, etc.
- animé plusieurs tables rondes, dont une de prestige sur le plan climat du canton de Genève organisée par l'Etat de Genève lors d'Alternatiba.

Partenariats

L'association a initié un partenariat avec le rectorat de la HES-SO. LaRevueDurable figure comme ressource privilégiée sur le site de la HES-SO dédié à la durabilité. Certains articles sont disponibles en ligne pour éclairer les démarches de durabilité entreprises dans certaines des 21 hautes écoles du réseau. D'autres activités sont prévues, notamment le déploiement des Conversations carbone dans ce réseau.

Soutien à d'autres initiatives

Les Artisans de la transition ont poursuivi la coopération avec le supermarché paysan participatif La Fève, à Meyrin. Jacques Mirenowicz a animé une table ronde avec le Conseil municipal en janvier.

Les Artisans ont aussi participé activement à la collecte des signatures pour l'Initiative pour les glaciers.

Finances

Résultat d'exploitation

	Réalisé 2018	Budget 2019	Réalisé 2019	Différence
Charges				
Salaires et charges sociales	224 406	275 000	297 603	22 603
Impression et distribution	16 910	26 000	26 169	169
Graphisme	12 543	25 000	23 820	-1 180
Promotion	2 714	2 500	1 802	-698
Mandats tiers				
Sites web (LRD, Artisans, LCENM)	2 289	40 000	3 503	-36 497
Conversations carbone	34 089	30 000	38 958	8 958
Desinvestissement	16 535	10 000		-10 000
Autres / Numérique éthique	1 082		4 898	4 898
Loyer	12 000	12 000	11 000	-1 000
Frais généraux	15 553	15 000	26 177	11 177
Total des charges	338 122	435 500	433 930	-1 570
Produits				
Abonnements LaRevueDurable	61 902	65 000	60 913	-4 087
Cotisations	11 287	12 000	9 918	-2 082
Dons individus	145 209	120 000	135 412	15 412
Dons fondations et institutions	151 330	99 876	97 354	-2 522
Subventions				0
Mandats et prestations	15 127	55 000	62 267	7 267
Prestations Conversations carbone	22 694	20 000	26 495	6 495
Divers (publicité, interventions, produits ext	1 900	2 000		-2 000
Total des produits	409 448	373 876	392 359	18 483
Résultat	71 326	-61 624	-41 571	20 053

Détail des charges d'exploitation

Salaires et charges sociales

En 2019, l'augmentation de ce poste est due à deux facteurs. L'un est un accroissement prévu au budget pour faire face à la très importante charge de travail. L'autre est le départ de deux personnes en début d'année qui a exigé d'engager deux nouvelles personnes, ce qui s'est traduit par deux mois de formation et de passage de témoin. Durant ces deux mois, ces deux postes étaient pourvus à double. En août 2019, une nouvelle personne est arrivée pour s'occuper du programme Convergence des acteurs de la transition dans le domaine alimentaire.

Impression et distribution

Ce poste contient l'impression et la distribution de deux numéros, comme prévu.

Graphisme

Ce poste contient la mise en page et les illustrations des deux numéros parus.

Frais de promotion

En 2019, les frais de promotion concernent surtout la réalisation de nouveaux flyers de présentation de l'association qui ont été distribués pendant les marches pour le climat. Des opérations de diffusion d'anciens numéros de LaRevueDurable dans des lieux ciblés comme le Festival du film vert ou des points de vente de produits bio ont aussi eu lieu.

Mandats tiers

En 2019, l'association a entrepris de faire converger le site de LaRevueDurable et des Artisans. Ce travail se poursuit en 2020. Pour cette raison, les frais engagés ont été portés au bilan et aucun amortissement n'a été calculé en 2019.

Les dépenses du projet Conversations carbone ont divergé par rapport au budget. La principale raison de ce décalage est le plus grand nombre de groupes que prévu, ce qui se traduit aussi en recettes plus élevées. Autre source de ce décalage : la décision en mai 2019 de former deux formateurs de facilitateurs pour rendre le projet indépendant des formateurs britanniques.

En 2019, il était prévu de dédier 10 000 francs au programme Désinvestissement. Ces dépenses ont été reportées à 2020 afin de publier un troisième rapport sur la BNS. Enfin, le cycle de conférences sur le numérique éthique a été décidé pendant la préparation du n°63 et ne figurait donc pas au budget.

Loyer

En 2019, le loyer a été payé mensuellement sauf le premier mois suite à une erreur administrative. Le propriétaire a renoncé à percevoir ce mois.

Frais généraux

Les frais généraux ont fortement augmenté en 2019. La cause principale de cette évolution est la comptabilité. En premier lieu, il a fallu investir dans un nouveau programme comptable. Ensuite, la comptabilité et une partie de l'administration sont désormais gérées à l'extérieur, dans un atelier protégé, ce qui engendre des frais supplémentaires. Enfin, pour pouvoir déléguer une partie du travail comptable, il a fallu louer les programmes à double et les placer sur le cloud. Après plusieurs mois de mise en route, la nouvelle organisation de la comptabilité et de la gestion fonctionne bien et décharge l'équipe de l'association d'une partie importante de ce travail.

Détail des revenus

Abonnements

En 2019, les abonnements ont évolué moins bien que prévu. La différence par rapport au budget s'explique notamment par le retard pris dans les relances à cause du changement de système de comptabilité. Le retard est en cours de rattrapage début 2020.

Cotisations

En 2019, 199 membres se sont acquittés de leur cotisation.

Dons individus

En 2019, l'association a reçu 135 412 francs de 200 donateurs. Après exclusion de six dons exceptionnels, le don moyen s'élève à 150 francs. Ce montant inclut les dons reçus pour la réalisation du nouveau site internet.

Dons de fondations et d'institutions

En 2019, l'association a bénéficié des dons suivants :

- 33 000 fr. de la fondation 3FO, à Olten, pour la poursuite des Conversations carbone
- 32 876 fr. de l'Office fédéral de l'environnement
- 11 478 fr. de la fondation Horizons, hébergée par la Fondation de France, pour l'activité générale de l'association
- 10 000 fr. du Département de l'énergie du canton de Genève
- 5000 fr. de la Fondation Pier Luigi Giovannini
- 5000 fr. d'une entreprise privée

Mandats et prestations

La différence entre le budget et le réalisé résulte de l'animation de plusieurs tables rondes, dont la table ronde sur le Plan climat de Genève pendant Alternatiba.

Conversations carbone

La différence s'explique par le nombre un peu plus élevé que prévu de groupes animés en 2019.

Au bilan, le déficit prévu se révèle nettement moins élevé que prévu.

Bilan

ACTIFS			PASSIFS		
	2019	2018		2019	2018
Liquidités	27451	118 109	Dettes	28 981	32 756
Créances	11286	1 893	Capital et réserves	87 246	15 920
Immobilisations	35920				
Découvert			Résultat	-41 570	71 326
Total	<u>74 657</u>	<u>120 002</u>	Total	<u>74 657</u>	<u>120 002</u>

Les dettes au bilan se composent de :

- 14 867 fr. du décompte définitif de l'AVS et d'autres assurances sociales.
- 14 114 fr. d'autres factures transitoires.

Organes de l'association***Comité***

Yvan Maillard Ardent, président

Jacques Eschmann, secrétaire

Anne DuPasquier

Daniel Chambaz

Patrick Gigon

Stéphane Cuennet

Julien Woessner

Les tâches du comité sont de superviser la gestion de l'association, d'en nommer la direction et de prendre toutes les mesures pouvant l'aider à réaliser la mission que les Artisans de la transition se sont donnée.

Equipe opérationnelle

Fin 2019, l'équipe opérationnelle assurant les activités et affaires courantes de l'association était composée de :

Susana Jourdan et Jacques Mirenowicz, codirectrice et codirecteur

Nathalie Martinoli Kolba, responsable administrative

Philippe Solms, chargé de projet Conversations carbone

Camille Kroug, chargée de projet Relier les acteurs de la transition agricole

Sofia Marazzi, chargée de communication

Ensemble, ces six salariés des Artisans de la transition représentaient 3,3 postes équivalent plein-temps.

Membres

Fin 2019, l'association comptait 199 membres.

Rapport des réviseurs

Tous nos remerciements à Laurent Thévoz et à Michel Kammermann qui ont accepté, une fois encore, de réviser les comptes de l'association. Leur rapport figure ci-dessous.

RAPPORT DE RÉVISION**à l'assemblée générale sur la vérification des comptes de l'exercice 2019**

.....

Association des Artisans de la Transition

Les soussignés ont procédé à la vérification des comptes ouverts le 01.01.2019 et arrêtés au 31.12.2019

Nos contrôles nous ont permis de constater ce qui suit :

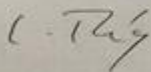
- Le bilan et le compte de pertes et profits concordent avec la comptabilité
- La comptabilité est tenue avec exactitude
- L'existant des actifs nous a été justifié
- Dans la mesure de nos contrôles, nous avons pu nous assurer de l'intégralité de l'enregistrement des recettes et des dépenses et de leur justification.
- La perte de l'exercice annuel 2019 de CHF 41'570.- porte la fortune au 31.12.2019 à CHF 45'676.19.-

Le résultat correspond à l'extrait des deux comptes de la Banque Cantonale Fribourgeoise (12'085.25.- Frs et 11'781.05.- Frs respectivement), du compte Postfinance (75.23.-Frs) et de celui de BNP Paribas (1'810.73.-euros) qui nous a été présenté.

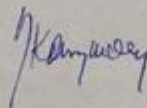
Sur la base du résultat de nos examens, nous recommandons d'approuver les comptes qui vous sont soumis et de donner décharge au comité de l'Association des Artisans de la Transition

LES RÉVISEURS :

Laurent Thévoz



Michel Kammermann



Lieu et date : Fribourg, le 12 mai 2020